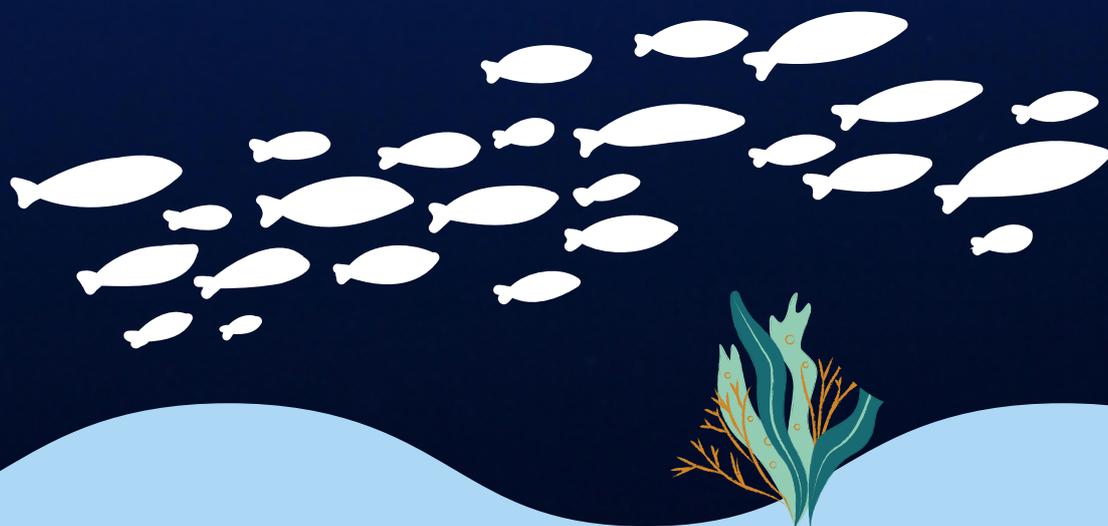


# aquimer

Le pôle des produits aquatiques

## RAPPORT D'ACTIVITE 2022

Concilier raréfaction des ressources et demande croissante de la population, dans une perspective de développement durable



**Jean-Loup LESAFFRE,  
Président d'AQUIMER**



Le quotidien du Pôle Aquimer, à l'image de celui de la filière, a été marqué au cours des années précédentes par deux événements majeurs : la sortie du Royaume-Uni de l'Union européenne et la crise sanitaire.

L'année 2022 nous a permis de dresser un premier bilan des conséquences du Brexit. Après d'âpres négociations, la grande majorité des navires européens a pu conserver l'essentiel des accès aux eaux britanniques. Il n'en reste pas moins que, conformément au traité, le volume global des captures autorisées est en diminution significative. La fluidité des échanges commerciaux et des importations, essentielle pour nombre d'entreprises de transformation, était également source d'inquiétude. Après une période de flottement, les flux sont quasiment revenus à la normale en 2022.

La COVID-19, finalement jugulée sur le plan sanitaire, a par contre durablement fait évoluer les attentes des consommateurs et modifié leurs habitudes. Le développement spectaculaire du libre-service, au détriment de la distribution traditionnelle, impose une nécessaire adaptation des entreprises et de leurs process industriels (produits, conditionnements, marketing).

Cette année, la reprise économique post COVID et la guerre en Ukraine ont provoqué une augmentation inédite des prix des matières premières et de l'énergie. Les entreprises sont contraintes d'optimiser l'économie de leur fonctionnement et de revisiter leurs procédés.

Raison d'être d'Aquimer, l'innovation et la modernisation de la filière sont devenues non seulement des objectifs, mais également des urgences.

Comme détaillé dans ce rapport, l'activité du Pôle a été soutenue en 2022 puisque 10 nouveaux projets ont été labellisés et 6 ont trouvé leur financement.

L'engagement d'Aquimer à l'échelon européen se concrétise par le financement de deux projets d'envergure (CIRCALGAE et BIOMODEL4REGIONS).

Par ailleurs, le Pôle a contribué à la réalisation du diagnostic FiPADe (Filière Produits Aquatiques de demain) financé dans le cadre du dispositif « France 2030 ».

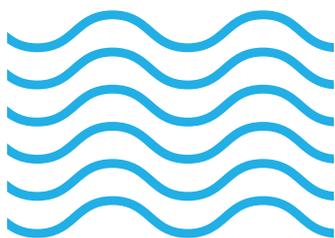
Aquimer a bien évidemment répondu à l'appel à candidatures lancé par l'Etat pour la phase V des Pôles de Compétitivité. L'enjeu est important et constitue non seulement l'occasion de présenter le bilan de nos activités mais également d'établir une nouvelle feuille de route stratégique, de détailler nos objectifs et de les prioriser en s'inscrivant dans les ambitions de « France 2030 ».

Cette feuille de route stratégique s'articule autour de trois thématiques :

1. Transition écologique : les sujets sont nombreux et tous d'importance, de la décarbonation des navires et des industries à l'optimisation des usages de l'eau, de l'énergie et des matières sans délaisser la valorisation des coproduits.

2. Transition numérique et productivité : développement d'outils numériques et robotiques, pilotage des lignes de production ou encore renforcement de la résilience des entreprises, face aux événements économiques ou sanitaires.

3. Produits aquatiques du futur : notre filière, qu'il s'agisse des produits de la pêche ou de l'aquaculture, doit s'adapter aux évolutions rapides des attentes des consommateurs. Là encore, les axes de recherche et d'innovation sont multiples : développement de nouvelles aquacultures émergentes, gamme de produits innovants répondant aux préoccupations légitimes de sécurité sanitaire et de préservation de l'environnement.



# SOMMAIRE

Présentation d'AQUIMER	→	1
De nouvelles thématiques de Recherche et Développement	→	2
Transition écologique	→	3
Transition numérique et productivité	→	4
Produits aquatiques du futur	→	5
L'accompagnement des projets	→	6
Le Centre de Veille AQUIMER	→	8
Les AQU'IDEES	→	9
L'Europe	→	10
La formation et la gestion des compétences	→	11
Les prestations	→	12
La communication	→	12

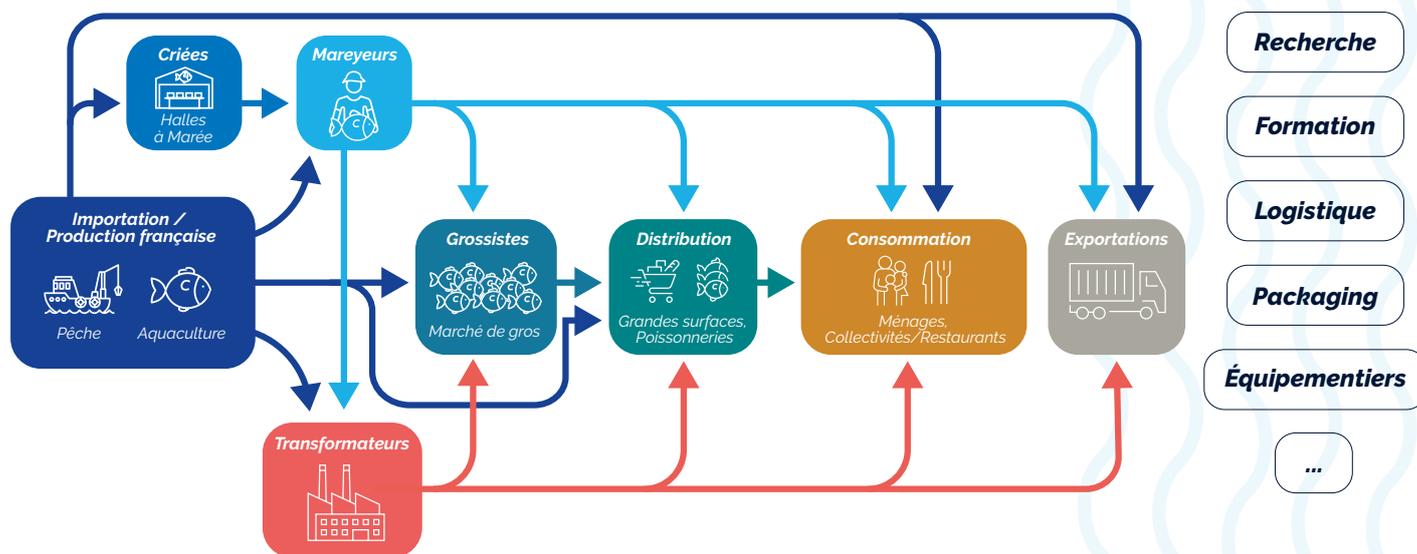


# AQUIMER

Unique Pôle de Compétitivité spécialisé dans la valorisation des produits aquatiques, AQUIMER met en lien les acteurs de la filière (pêche, aquaculture, transformation et distribution) avec le monde de la Recherche et Développement (instituts scientifiques, techniques et de formation), depuis plus de vingt ans. Les professionnels sont accompagnés, à titre individuel ou à titre collectif, dans des projets d'envergures régionales, nationales et européennes.

## Les acteurs accompagnés par AQUIMER

*Des acteurs de la filière des produits aquatiques...*



## Le label Pôle de Compétitivité

Association créée en 1999, AQUIMER est labellisé Pôle de Compétitivité spécialisé dans la filière des produits aquatiques depuis 2005. En 2022, AQUIMER a répondu à l'appel à candidatures Phase V des Pôles de Compétitivité 2023 – 2026 lancé par l'Etat.



En savoir plus sur le label Pôle de Compétitivité



## Le réseau en 2022

**158** ●●  
adhérents

12 nouveaux adhérents

**259**  
centres de  
compétences  
partenaires  
en France et en Europe

**351**  
entreprises  
partenaires  
en France et en Europe

**23** ●●  
réseaux

au sein desquels AQUIMER est impliqué aux niveaux régional, national et européen

Recherche de partenaires

**Financements**

Information / Sensibilisation

**Veille**

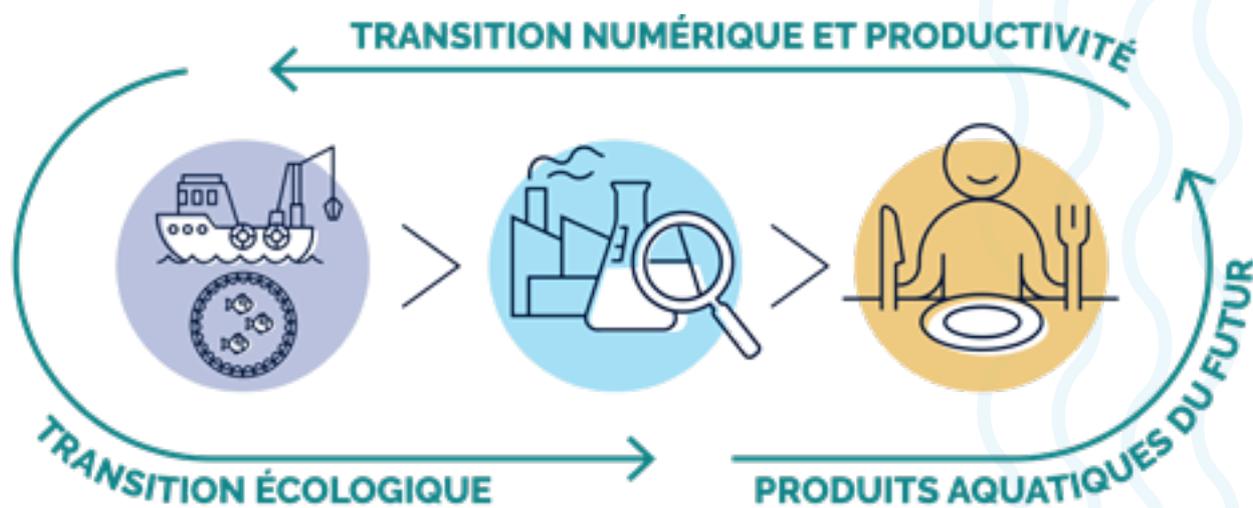
**Recherche et Développement**

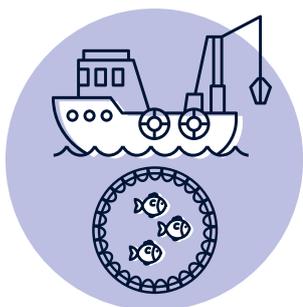
Mise sur le marché de nouveaux produits, services et procédés



## De nouvelles thématiques de Recherche et Développement

Afin de répondre aux problématiques rencontrées sur le terrain, les thématiques prioritaires de Recherche et Développement d'AQUIMER ont évolué. Cette orientation stratégique s'articule autour des sujets suivants :





## Accélérer la transition écologique du secteur des produits aquatiques

Les secteurs de la pêche, de l'aquaculture et de la transformation sont tous concernés par leur impact sur l'environnement. La Recherche et le Développement dans ce domaine a pour objectif de répondre aux défis liés au changement climatique et aux enjeux de gestion des ressources, aux nouvelles réglementations mais également aux nouvelles préoccupations des consommateurs, tout en permettant aux professionnels de poursuivre leurs activités de manière pérenne.



### Quelques exemples de sujets traités



- » Décarbonation des navires, des industries et de la logistique
- » Quantification et réduction de l'impact des activités anthropiques sur la biodiversité aquatique
- » Impact du changement climatique sur la distribution des ressources halieutiques
- » Développement de nouveaux modes de production adaptés aux enjeux environnementaux et climatiques
- » Développement des co-usages de l'espace marin, littoral et continental
- » Optimisation des usages de l'eau, de l'énergie et des matières
- » Renforcement de la prise en compte du bien-être animal
- » Valorisation des coproduits et déchets





## Augmenter la productivité des entreprises françaises du secteur des produits aquatiques en s'appuyant, entre autres, sur les outils numériques

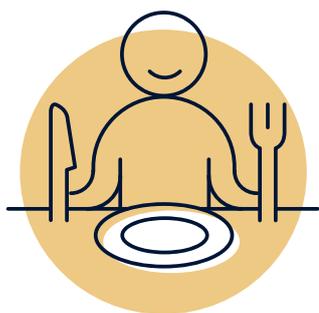
Les outils numériques sont un véritable atout pour la filière des produits aquatiques mais ne sont malheureusement, pas encore assez déployés dans le secteur. La Recherche et le Développement dans ce domaine consiste à développer des outils personnalisés, adaptés aux différents besoins de la filière afin de permettre aux entreprises d'optimiser leur productivité, d'améliorer les conditions de travail, de garantir la traçabilité des produits pour rester compétitives.



### Quelques exemples de sujets traités

- » Amélioration des moyens de navigation et outils de gestion de l'activité de pêche
- » Développement d'outils numériques et robotiques au service de l'amélioration des conditions de travail
- » Amélioration de la traçabilité au service de la valorisation des produits
- » Outils pour faciliter le pilotage des lignes de production
- » Procédés revisités (usine agile et flexible)
- » Renforcement de la résilience des entreprises face aux aléas sanitaires et économiques





## Développer des produits aquatiques sains, sûrs, durables et favorables à la santé

Les produits aquatiques possèdent des qualités nutritionnelles intéressantes pour répondre aux besoins alimentaires de la population. De plus, les nouvelles techniques de production/pêche tendent vers des solutions durables, moins impactantes pour l'environnement. La consommation des produits aquatiques pourrait être une solution pour faire face à la demande croissante en protéines de la population, tout en conciliant la raréfaction des ressources et le développement durable. La Recherche et le Développement dans cette thématique consiste à proposer aux consommateurs des produits durables qui correspondent à leurs besoins, leurs habitudes et leurs nouvelles préoccupations, tout en respectant leur santé.



### Quelques exemples de sujets traités



- » Valorisation des espèces peu ou pas valorisées et / ou invasives
- » Domestication de nouvelles espèces
- » Développement de nouvelles aquacultures émergentes
- » Culture d'algues et de plantes halophytes
- » Préservation et amélioration de la qualité des produits
- » Renforcement de la sécurité sanitaire
- » Développement de nouveaux produits pour répondre aux attentes des consommateurs
- » Identification et caractérisation de l'intérêt alimentaire, cosmétique et / ou pharmaceutique des produits et coproduits aquatiques
- » Technologies douces, sobres et clean label pour les produits transformés



# L'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS

AQUIMER propose un accompagnement sur mesure pour répondre aux spécificités de chaque projet

« Les entreprises contactent le Pôle, un premier rendez-vous est organisé durant lequel elles présentent leur activité, les problématiques rencontrées et leurs projets à venir. Nous leur proposons ensuite un accompagnement adapté. »



## La labellisation d'un projet



En labellisant un projet de Recherche et Développement, AQUIMER confirme sa pertinence. Cette labellisation permet aux porteurs de projets d'accroître leurs chances d'obtenir un financement.

DEPUIS 2005

**189** → **408** millions d'euros  
projets labellisés

**130** → **280** millions d'euros  
projets financés

EN 2022

**+10** projets labellisés  
**+6** projets financés

**36** projets financés accompagnés  
**33** projets en émergence



### RECHERCHE DE PARTENAIRES

Identification des compétences  
Mises en relation



### DIMENSIONNEMENT

Animation de réunions avec les partenaires  
Répartition des tâches  
Budget



### RECHERCHE DE FINANCEMENTS

Identification du dispositif  
Eligibilité



### VEILLE

Recherche d'informations  
Réalisation d'une synthèse



### MONTAGE DES DOSSIERS

Technique  
Administratif



### SUIVI DU PROJET

Technique  
Administratif

# Les projets labellisés en 2022



## Algues

- 
**CIRCALGAE** : développer des bioraffineries durables et des produits à base d'algues dans une vision circulaire pour préserver l'environnement et proposer des produits bons pour la santé

## Aquaculture



- 
**REFRESHAQUA** : renforcer l'aquaculture en eau douce en fournissant de nouvelles connaissances scientifiques pour développer des technologies et des produits durables
- 
**WEALTHAQUA** : développer de nouvelles connaissances sur le bien-être et la santé animale pour améliorer les technologies de production de l'aquaculture durable
- 
**OLYMPIA** : développer des revêtements et adhésifs en polyuréthane hybride sans isocyanate (HNIPU) durables et biosourcés

## Economie



- 
**WINBE** : promouvoir l'interconnexion des réseaux de femmes existants dans l'Union Européenne pour les secteurs de l'économie bleue en créant une plateforme européenne

## Pêche



- BIOMARIS** : développer une méthodologie scientifique robuste pour évaluer l'impact des activités de la pêche sur la biodiversité marine et l'appliquer à un cas d'étude concret
- VALNET** : valoriser des filets de pêche usagés dans un composite cimentaire à faible impact environnemental

## Sécurité sanitaire



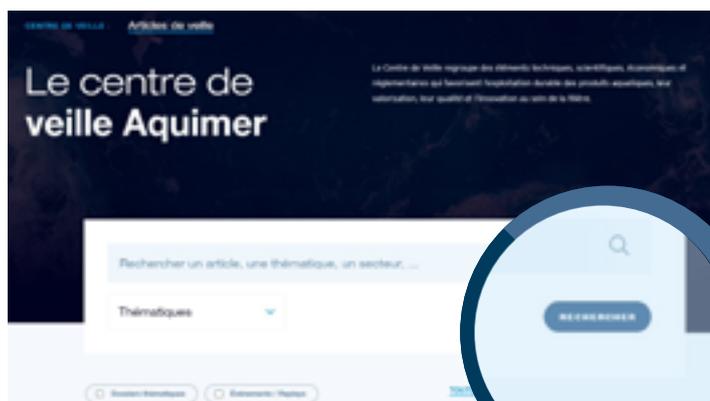
- CLIP** : évaluer si les technologies (capteurs) peuvent s'appliquer à la qualification et/ou le contrôle de la qualité des poissons pêchés
- SUPERSHIELD** : évaluer et optimiser des technologies innovantes pour la chaîne du froid superchilling

## Valorisation des coproduits



- 
**PROFUNSCTREAM** : extraire des protéines issues de coproduits marins et les valoriser dans les secteurs de l'alimentation animale et humaine, ainsi que le secteur du textile





# LE CENTRE DE VEILLE AQUIMER

Le Centre de Veille est un outil réservé aux adhérents d'AQUIMER. Il regroupe des éléments techniques, scientifiques, économiques et réglementaires qui favorisent l'exploitation durable des produits aquatiques, leur valorisation, leur qualité et l'innovation au sein de la filière. Les informations sont diffusées sous forme de fiches de synthèse, d'articles et de replays. Alimenté plusieurs fois par mois, il recense également les appels à projets régionaux, nationaux et européens en lien avec les problématiques rencontrées par les acteurs du secteur des produits aquatiques.

AQUIMER organise des événements de restitution de projets d'intérêt collectif ainsi que des webinaires thématiques (Rendez-Vous AQUIMER), permettant aux acteurs de la filière de se tenir informés et de prendre en considération les résultats des recherches menées en lien avec leur activité.



Environ 5 dossiers thématiques en lien avec les webinaires sont préparés et diffusés pour nos adhérents (sujets d'actualité, notions fondamentales, réglementation...)

## Sujets traités en 2022

- » L'évolution de l'étiquetage dans la filière des produits aquatiques
- » L'aquaponie
- » Les solutions alternatives à l'emballage plastique dans la filière des produits aquatiques
- » Les allergènes
- » Le Paquet hygiène



## Le service question/réponse

Les adhérents d'AQUIMER bénéficient de huit heures de veille personnalisée. Les réponses apportées dans le cadre du service question/réponse vont d'une simple mise en relation avec le partenaire adéquat (laboratoire à l'expertise éprouvée pour une analyse donnée ; centre technique dédié ou non aux produits aquatiques) à la production de documents analysant des tendances et permettant à une entreprise de se positionner stratégiquement et/ou d'envisager des projets d'innovation.

Participation à des événements en France et en Europe :

**53 événements en France**  
**43 événements en Europe**



## 9 événements organisés en 2022 Zoom sur les projets restitués

CLEANER

NANOCULTURE

SMART AQUAPONICS

SEPLA



# AQU'IDÉES

Les 28 et 29 juin 2022, AQUIMER a organisé les AQU'IDEES.

Cet évènement avait pour objectif de favoriser les échanges, la rencontre et la découverte autour de l'innovation. Les professionnels de la filière des produits aquatiques ont ainsi pu revivre l'année 2021 d'AQUIMER à travers l'Assemblée Générale du Pôle, réfléchir sur les enjeux des filières aquaculture, pêche et transformation, visiter des entreprises boulo-nnaises de la filière, assister à une table ronde et découvrir neuf innovations pour le secteur.

## Les Prix de l'Innovation AQUIMER

Pour la première édition des AQU'IDEES, AQUIMER a organisé un concours afin de valoriser l'innovation et le développement de l'amont à l'aval de la filière des produits aquatiques. Parmi les candidatures reçues, 9 finalistes ont été présélectionnés par un jury d'experts. Ce sont finalement Seaducer, Agriloops et Biocéanor qui ont remporté les Prix de l'Innovation 2022 et ont bénéficié d'un an d'adhésion à AQUIMER ainsi que d'une vidéo de présentation.



Remise des Prix de l'Innovation AQUIMER



Visite de l'atelier de transformation de Salaisons Corrué

## Les grands lauréats de l'édition 2022 en vidéo

SEADUCER



AGRILOOPS



BIOCEANOR



Assemblée Générale d'AQUIMER

# L'EUROPE

AQUIMER accompagne ses adhérents dans la réponse aux appels à projets européens. Le Pôle affirme également son ambition européenne en devenant partenaire de projets et en les labellisant. En 2022, deux projets Horizon Europe pour lesquels AQUIMER est partenaire ont été financés.

## Zoom sur ces projets



### CIRCALGAE

**Budget global : 10,33 millions d'euros**  
**Nombre de partenaires : 21**

L'objectif du projet CIRCALGAE est de développer un concept de bioraffinerie intégrée pour valoriser les coproduits issus de la transformation des algues. Ces coproduits seront transformés en ingrédients à valeur ajoutée pour des applications alimentaires et non alimentaires.

#### Le rôle d'AQUIMER

AQUIMER est en charge de valoriser et de promouvoir le projet. Il a également pour objectif de mener des études bibliographiques et des études d'acceptation sociale des produits développés au cours du projet en partenariat avec Nausicaà (adhérent AQUIMER). Le CEVA, adhérent du Pôle, est également partenaire de ce projet.



**Budget global : 2,5 millions d'euros**  
**Nombre de partenaires : 13**

Le projet BIOMODEL4REGIONS vise à établir des modèles de gouvernance innovants aux niveaux local et régional pour soutenir et renforcer les interfaces scientifiques et politiques de l'Union Européenne et de la communauté internationale autour de la bioéconomie.

#### Le rôle d'AQUIMER

AQUIMER porte la seule étude de cas française et la seule étude relative aux produits aquatiques. Portant sur la valorisation des déchets coquilliers en Normandie, elle sera menée en partenariat avec Natureplast, adhérent AQUIMER.



**Mise en relation avec des acteurs européens**

**50**

projets internationaux labellisés dont 26 financés

## Coopération internationale



**9** projets en émergence accompagnés en 2022 dont un en coordination

**331 partenaires européens impliqués dans les projets labellisés par AQUIMER**

**+183** partenaires entre 2019 et 2022 !



# LA FORMATION ET LA GESTION DES COMPÉTENCES

Besoins des entreprises



6



formations labellisées

## Compétences

2

projets Univ' Innov' en 2022

Accompagnement d'étudiants



## Le diagnostic FiPADe

Le diagnostic FiPADe : Quelle Filière « Produits Aquatiques » pour Demain ? a été financé en 2022 dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêts « Compétences et Métiers d'Avenir » (CMA) de France 2030.

Il avait pour objectifs de réaliser, dans un premier temps, un état des lieux des besoins en emplois, compétences et formations de l'amont avec la production des ressources (pêche, aquaculture) à l'aval de la filière (transformation, jusqu'à la commercialisation), afin d'en comprendre les points de blocages. Dans un second temps, suite au recensement des besoins, de l'analyse de l'attractivité des métiers et des points de blocage, le consortium a émis des préconisations afin d'améliorer l'attractivité, la pérennisation des emplois et les formations...

Porté par le Campus des Métiers et des Qualifications Approvisionnement, Valorisation et Commercialisation des Produits Aquatiques (CMQ AVCPA), FiPADe a été réalisé en partenariat avec la Plate-Forme d'Innovation Nouvelles Vagues, la Chambre de Commerce et d'Industrie Littoral Hauts-de-France et le Pôle de Compétitivité AQUIMER.

Lancement  
du diagnostic  
FiPADe  
17/05/2022



# LES PRESTATIONS

En complément de l'adhésion, AQUIMER propose un panel de prestations personnalisées. Ces dernières vont du montage de projets, au diagnostic 360° des entreprises, en passant par un accompagnement en communication.



Pour répondre aux besoins des acteurs de la filière, nous mobilisons nos compétences internes ou faisons appel à un membre de notre réseau.

## Montage d'un projet

Economie d'énergie

Veille

Communication

Diagnostic 360° de votre entreprise

QHSE

Levée de fonds

...

# LA COMMUNICATION **en 2022**

- » Site web
- » Réseaux sociaux
- » Newsletter mensuelle – taux d'ouverture : **613**
- » Nombre d'abonnés Twitter : **950**
- » Nombre d'abonnés LinkedIn : **1325**
- » Nombre d'articles de presse : **19**

## Le saviez-vous ?

En tant que partenaire de projets collaboratifs, AQUIMER est régulièrement en charge de la communication. Ces projets peuvent ainsi bénéficier de la visibilité d'AQUIMER ainsi que de son réseau.

# MERCI À NOS FINANCEURS ET MEMBRES 2022

## MEMBRES

### ENTREPRISES, ORGANISATIONS DE PRODUCTEURS

A2C ETUDES ET CONSEIL • ACQUADEA • ADNUCLEIS • AGIP CONSEIL • AGRILoops • AGROVERTIS • ALGOLESKO • ALVI MANAGEMENT • AQUANORD ICHTUS • AQUAPIM • AQUAPONIC MANAGEMENT PROJECT • ARMEMENT BOULONNAIS • AUCHAN • BINHAPPY • BIOCEANOR • BIONAMERIS • BIOPONI • BLUE MIMETIC • BOULOGNE PLASTICOFFRE • CABINET VÉTÉRINAIRE VET'EAU • CAISSE RÉGIONALE DE CRÉDIT MARITIME DE LA RÉGION NORD • CAP FAGNET • CAPITAINE HOUAT • CARREFOUR CSF • CHRISTIAN MOREAU CONSULTING • CIC NORD OUEST • COGUMER • COMPTOIR DES PÊCHES D'EUROPE DU NORD • COMPTOIRS OCEANIQUES • CONEGAN • COOPÉRATIVES MARITIMES ETAPLOISES • COPALIS INDUSTRIE • CRÉDIT AGRICOLE NORD DE FRANCE • CRÉDIT DU NORD • CRUSTA'C • CUIR MARIN DE FRANCE • CULTIMER FRANCE • DEMARNE • DUNKERQUE – PORT • EAUZONS ! • ECHOLOGIA AVENTURES • ECLOSERIE MARINE DE GRAVELINES – ICHTUS • ECOPAL • EEL ENERGY • ESKIMO • F INICIATIVAS • FERMES MARINES DU SOLEIL • FINDUS FRANCE • FRAIS EMBAL • FRANCE PÉLAGIQUE • FROM NORD • GEM ETUDES MARKETING • GRANVILMER • GROUPE FLO • HIMBER TECHNOLOGIES • HUBLLOT • HUDDLE CORP • HUÎTRES AMÉLIE • INALVE • INNOVAFEED • ISI - FISH • IVAMER • JC DAVID • KAMAHU • LA CRIÉE DE FÉCAMP • LA FERME INTÉGRALE • LABEYRIE FINE FOODS FRANCE • LE GARREC ET CIE • LE PANIER DE LA MER • LEROY SEAFOOD FRANCE • LES PECHEURS DE BRETAGNE • MARINE STEWARDSHIP COUNCIL • MHP PRODUCTION • MONSIEUR HUBERT BONNEFOND • MONSIEUR PIERRE PAPAY • MONSIEUR THEO CARON • MOWI BOULOGNE • NATUREPLAST • NORMANDIE SEAFOOD • NOVOCIB • Ô POISSON • OPALE GESTION PÊCHE • ORGANISATION DES PÊCHEURS NORMANDS • PHAGOS • PLATE-FORME D'INNOVATION NOUVELLES VAGUES • PORT DE PÊCHE • PROCIDYS • PURE SALMON FRANCE • R'PUR • RÉGALS DU TOUQUET • REYNAUD • SALAISON CORRUE • SALICOQUE MARÉE • SAYARI • SCALE • SEADUCER • SEAFOOD LINK BOULOGNE LOGISTIC & TRANSPORT • SEAFOODIA • SEASTEM • SOCIÉTÉ NOUVELLE DES ETABLISSEMENTS JACQUES MAËS • TRUITE SERVICE • UNIMA FRAIS • UNIPÊCHE • VALOFISH • VALOY CONSEIL • VAN HEES • VÉOLIA EAU • VIAAQUA • XPERLEAN • ZOZIO

### LABORATOIRES D'ÉTUDE ET DE RECHERCHE, CENTRES TECHNIQUES ET ORGANISMES DE FORMATION

ACTALIA • ANSES • CEA TECH HAUTS-DE-FRANCE • CEVA • CFPMT • GIP LABÉO • ICAM • ID MER • IFREMER • INSTITUT PASTEUR DE LILLE • JUNIA • LYCÉE AGRICOLE DE COULOGNE • LYCÉE MARITIME ANITA CONTI • NAUSICAA • PÔLE AGROALIMENTAIRE RÉGIONAL DE MARTINIQUE • STATION PILOTE AQUACOLE DE WIMEREUX (PLATE-FORME D'INNOVATION NOUVELLES VAGUES) • UNIVERSITA DI CORSICA • UNIVERSITÉ D'ARTOIS • UNIVERSITÉ DE LILLE • UNIVERSITÉ DU LITTORAL CÔTE D'OPALE

### SYNDICATS ET FÉDÉRATIONS PROFESSIONNELLES ET PERSONNALITÉS

AGLIA • CIPA • COMITÉ NATIONAL DES PÊCHES MARITIMES ET DES ÉLEVAGES MARINS • COMITÉ RÉGIONAL DE LA CONCHYLICULTURE NORMANDIE - MER DU NORD • COMITÉ RÉGIONAL DES PÊCHES MARITIMES ET DES ÉLEVAGES MARINS HAUTS-DE-FRANCE • CONFÉDÉRATION DES INDUSTRIES DE TRAITEMENT DES PRODUITS DES PÊCHES MARITIMES • FRANCE FILIÈRE PÊCHE • HALIOMER • INNOCEA • JEAN-LOUP LESAFFRE (INTUITU PERSONAE) • NORMANDIE FRAÎCHEUR MER • PORT CHEF DE BAIE À LA ROCHELLE • SYNDICAT DES SÉLECTIONNEURS AVICOLES ET AQUACOLES FRANÇAIS • SYNDICAT GÉNÉRAL DES MAREYEURS • SYNDICAT NATIONAL DES SALEURS-SAURISSEURS DE POISSONS • SYNDICAT NATIONAL DU COMMERCE EXTERIEUR DES PRODUITS CONGELES ET SURGELES • TEAM<sup>2</sup> • UNION DU MAREYAGE FRANÇAIS

### INSTITUTIONS ET COLLECTIVITÉS

BOULOGNE-SUR-MER DÉVELOPPEMENT CÔTE D'OPALE • CCI CAEN NORMANDIE • CCI LITTORAL HAUTS-DE-FRANCE • COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU BOULONNAIS • CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU CALVADOS • OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ • RÉGION HAUTS-DE-FRANCE • RÉGION NORMANDIE • VILLE DE BOULOGNE-SUR-MER • VILLE DE GRAVELINES



**aquimer**  
Le pôle des produits aquatiques

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022