

Concilier raréfaction des ressources et demande croissante de la population, dans une perspective de développement durable





#### Jean-Loup LESAFFRE, Président d'AQUIMER



Deux événements se sont conjugués en 2021 et concernent très directement le secteur de la filière des produits aquatiques.

La sortie de l'Union Européenne du Royaume-Uni, acteur halieutique majeur, modifie nos paramètres historiques : qu'il s'agisse de la production, des procédures sanitaires et douanières, ou encore, de l'expertise et de la logistique de nos filières.

La persistance de la crise sanitaire a significativement fait évoluer les comportements et attentes des consommateurs. L'intérêt pour les circuits courts, les préoccupations liées à la sécurité et à l'indépendance alimentaire, mais aussi, le développement spectaculaire du libre-service sont, entre autres, des sujets auxquels notre filière se doit de répondre. L'adaptation à ces besoins nouveaux passe par l'innovation et la recherche et développement, qui sont le coeur du métier d'AQUIMER.

Par ailleurs, la préservation de l'environnement et l'amélioration des process sont devenues des préoccupations majeures qu'AQUIMER soutient, à travers des projets, depuis sa création.

Le Pôle a continué à accompagner, comme vous le verrez dans ce rapport d'activité, des projets de l'amont à l'aval de la filière, permettant aux entreprises de répondre, par l'innovation, aux évolutions des marchés, aux besoins des consommateurs et à la réglementation (aquaculture, pêche, transformation, coproduits, numérique, sécurité sanitaire,...).

En 2021, l'économie circulaire s'est inscrite au coeur des préoccupations du Pôle. Dans ce sens, AQUIMER s'est engagé dans des projets à différents niveaux.

#### Au niveau régional, AQUIMER est :

- partenaire du projet EIT Capécure pour valoriser les déchets du Port de Boulogne-sur-Mer,
- animateur du Club Mer Economie Circulaire, soutenu par l'ADEME et la Région Normandie, pour valoriser les initiatives et développer des projets sur le territoire normand.

#### Au niveau national, AQUIMER est:

 porteur du projet SEPLA, pour trouver des alternatives aux emballages plastiques utilisés dans la filière.

#### Au niveau européen, AQUIMER a déposé deux projets sur cette thématique :

- BIOMODEL4REGIONS, qui a pour objectif de développer de nouveaux modèles de gouvernance autour de la bioéconomie,
- CIRCALGAE, qui vise à valoriser les coproduits issus de la transformation des agues.



| Présentation d'AQUIMER                                             | 11      |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|--|
| Accompagnement des projets d'innovation                            | 3/      |  |  |  |  |
| Accompagnement au montage des projets                              |         |  |  |  |  |
| Labellisation et financement des projets                           |         |  |  |  |  |
| Développement, mise au point et réalisation<br>/ industrialisation | 1<br>10 |  |  |  |  |
| Mise en marché                                                     | 11      |  |  |  |  |
| Actions au niveau européen                                         | 14      |  |  |  |  |
| Formation et gestion des compétences                               |         |  |  |  |  |
| Prestations de service                                             | 16      |  |  |  |  |
| Outils de communication                                            | 18      |  |  |  |  |

NOUS VOUS SOUHAITONS UNE BONNE LECTURE!



RETROUVEZ AQUIMER SUR WWW.POLEAQUIMER.COM, SUR TWITTER ET LINKEDIN

# Présentation D'AQUIMER



Association créée en 1998, labellisée Pôle de Compétitivité spécialisé dans la valorisation des produits issus de la pêche et de l'aquaculture en 2005, AQUIMER structure ses actions dans une perspective de développement durable autour de trois thématiques prioritaires :

- les ressources : pêche et aquaculture,
- la performance industrielle.
- les produits aquatiques dans l'alimentation.

Le Pôle accompagne les entreprises de la filière des produits aquatiques dans leurs projets d'innovation et de développement (recherche de partenaires scientifiques, techniques, industriels... jusqu'à l'obtention de financements et la mise sur le marché des nouveaux produits, services et procédés).

L'objectif est de permettre à ces entreprises de répondre, par l'innovation, aux besoins des consommateurs, aux évolutions des marchés et à la réglementation.



#### Etre adhérent d'AQUIMER...

C'est bénéficier de nombreux services tels qu'un accès au centre de veille dédié à l'actualité et l'innovation dans la filière, rejoindre une communauté d'acteurs complémentaires, bénéficier d'un accompagnement personnalisé sur vos projets ou être sollicité en priorité dans le cadre de projets, obtenir une meilleure visibilité....









LABORATOIRES DE RECHERCHE, CENTRES TECHNIQUES ET ORGANISMES DE FORMATION



16
ORGANISATIONS
PROFESSIONNELLES
ET PERSONNALITES



10
INSTITUTIONS ET
COLLECTIVITES













## **LES ACTEURS ACCOMPAGNES PAR AQUIMER**

Laboratoires de recherche

PÊCHE Emballage mareyage

DISTRIBUTION

Négoce AQUACULTURE

Equipementiers Transformation

LOGISTIQUE Centres techniques

Organismes de formation



# **NOUVEAUX ADHERENTS: 26 ENTREPRISES ET 1 SYNDICAT**















CHRISTIAN MOREAU CONSULTING









LES JARDINS DE CAPECURE

THEO CARON



MANCHE ROUEN





PIERRE PAPAY





REGALS DU TOUQUET











# Accompagnement DES PROJETS





L'accompagnement des entreprises dans leurs projets d'innovation est le coeur d'activité du Pôle AQUIMER.

LES ENTREPRISES CONTACTENT LE PÔLE, UN PREMIER RENDEZ-VOUS EST ORGANISÉ DURANT LEQUEL ELLES PRESENTENT LEUR ACTIVITE. LES PROBLEMATIQUES RENCONTREES ET LEURS PROJETS A VENIR. NOUS LEUR PROPOSONS ENSUITE UN ACCOMPAGNEMENT ADAPTE (FINANCEMENT, VEILLE REGLEMENTAIRE, MONTAGE DE PROJET. RECHERCHE DE PARTENAIRES...).

JULIE MANCINI. CHARGÉE DE MISSION AQUIMER

### étapes

pour accompagner les entreprises dans leurs projets d'innovation

Détecter et faire émerger des projets

2

**Accompagner** le montage de projets

3

Labelliser (évaluer) et financer

Développer, mettre au point et réaliser / industrialiser

Mettre en marché



#### Détecter et faire émerger des projets

Au niveau de la phase de détection et d'émergence de projets, AQUIMER a mis en place différentes actions visant à :

- recenser, en toute confidentialité, les besoins des entreprises pouvant faire l'objet de projets collaboratifs,
- permettre aux acteurs de mieux se connaître avant d'envisager une collaboration,
- mener une réflexion prospective sur la filière pour une meilleure anticipation
- des marchés et l'identification d'opportunités de projets,

   réaliser une veille réglementaire, technologique et marché pertinente pouvant largement concourir à l'émergence de projets,
- croiser les problématiques du secteur des produits aquatiques avec celles d'autres secteurs d'activité pour faire émerger des projets collaboratifs innovants,
- favoriser le transfert technologique issu de la recherche ou d'autres secteurs de l'agroalimentaire pour enrichir la filière des produits aquatiques de moyens et technologies déjà matures.



# **GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES ET ATELIERS EN 2021**

Dans un secteur composé à 95% de TPE/PME, il est indispensable de soutenir les acteurs en étant à leur écoute et en suivant les actualités de la filière (identification des problématiques, réglementation, enjeux de demain...). Cela permet à l'équipe d'AQUIMER d'être force de proposition et d'identifier des sujets émergents pour des ateliers de travail ou encore, le montage de projets collaboratifs.



Les thématiques abordées

**ALLERGÈNES NANOPARTICULES AQUACULTURE ENVIRONNEMENT INNOVATION** QUALITÉ RÉGLEMENTATION **EMBALLAGE COPRODUITS ECONOMIE CIRCULAIRE AQUAPONIE BREXIT FINANCEMENT** 



#### 14 ateliers thématiques

Les ateliers thématiques sont ouverts à tous. Les adhérents et les participants peuvent consulter les présentations et les replays (si l'événement est organisé en visioconférence) sur le centre de veille.



#### 8 rendez-vous **AQUIMER**

Les rendez-vous AQUIMER sont des événements courts (1h00), réservés aux membres AQUIMER. Ils permettent d'entretenir le réseau et de présenter des appels à projets ou encore les services du Pôle.

800

C'est le nombre de participants réunis dans le cadre des ateliers thématiques et rendez-vous AQUIMER en 2021

#### Zoom sur ECOMER, Club Mer Economie Circulaire Normand

Suite à la proposition de la Région Normandie, de l'ADEME, de la DREAL et de la DREETS, AQUIMER a créé un Club Mer Economie circulaire en Normandie qui s'inscrit dans le cadre du CREC (Comité Régional Economie Circulaire). L'animation est financée dans le cadre d'une convention triennale.

Les objectifs de ce Club, qui s'inscrit en complémentarité d'autres initiatives en cours (CENOPAC, Pôle B4C, ...), sont de :

- •sensibiliser les acteurs normands, de la filière « mer » mais aussi des secteurs connexes, à l'économie circulaire,
- valoriser les initiatives existantes : actions, projets en cours, ...
- •développer de nouvelles actions ou projets en réponse aux besoins et en lien avec les parties prenantes afin de générer du développement économique sur le territoire normand.

Les groupes de travail opérationnels du Club baptisé ECOMER, s'articulent autour de 3 thématiques :

- Algues,
- Recyclage / écoconception des matériaux utilisés dans la filière,
- Valorisation des coproduits et produits aquatiques.

Ils ont pour but la détection et le management de nouveaux projets afin de contribuer au développement économique territorial et ainsi, améliorer l'accompagnement de l'ensemble des acteurs de la filière dans leurs projets de demain.

Le Comité de Lancement du Club Mer Economie circulaire, organisé par AQUIMER le 12 octobre 2021 à Caen dans les locaux de la Région Normandie, a réuni une cinquantaine d'acteurs. Une table ronde, riche de témoignages de professionnels, a permis d'éclairer les participants sur quelques actions et projets inspirants au cœur de la filière des produits aquatiques, tels que les emballages, la valorisation des coproduits, mais aussi, la très large thématique des algues.





# LA VEILLE

La veille a plusieurs objectifs :

- anticiper les mouvements réglementaires afin de tenir informés les professionnels évolutions,
- marché.
- analyser la mise en marché de nouveaux produits,
- problématiques du secteur,
- répondre aux questions des
- approfondir la connaissance rencontre et des opportunités qui s'offrent à lui,
- d'analyse ou de mesure... et voir si leurs applications sont

concevables dans le secteur et quels seraient leurs apports.

«Le centre de veille est un service accessible pour les adhérents. Il regroupe éléments techniques, scientifiques, économiques et réglementaires qui concourent à l'exploitation durable des produits aquatiques, à leur valorisation, à leur qualité et à l'innovation.»

#### Angeline Pignon, Directrice Adjointe AQUIMER

l'onglet «Centre de veille» sur le site www.poleaguimer.com

Le service de questions réponses est l'autre forme de Pôle AQUIMER. adhérents **AQUIMER** bénéficient de huit heures de veille personnalisée. Les réponses apportées vont d'une partenaire adéquat (laboratoire à l'expertise éprouvée pour une analyse donnée ; centre production de analysant des tendances et permettant à une entreprise de se positionner stratégiquement et/ou d'envisager des projets d'innovation.

PROJETS COLLABORATIFS **EN EMERGENCE** 

**PUBLICATIONS EN LIGNE** 

**ABONNÉS** 

L'ensemble de ces actions a permis d'accompagner les entreprises et de faire émerger des projets.

# Accompagner le montage de projets

Pour accompagner dans le montage de projets, AQUIMER a mis en place différentes actions répondant aux besoins suivants :

- une ingénierie de projets facilitée (gestion administrative, aide au montage, ingénierie financière,...) afin de sécuriser le montage des projets et augmenter leurs chances de labellisation et de financement,
- une capacité à trouver des partenaires pertinents, avec des compétences et des expertises clés,
- une parfaite gestion de la confidentialité, afin de rassurer et garantir une plus grande implication des acteurs dans les projets,
- une plus grande mobilisation des Groupes et ETI dans certains projets pour lesquels leur présence peut constituer un véritable atout et une des conditions de réussite de ces projets,
- une garantie de bon équilibre des consortia pour que les intérêts de chacun (PME, ETI, Groupes) soient servis,
- une mise en évidence de l'intérêt économique / de création de valeur des projets pour convaincre des acteurs de s'y impliquer.



L'IMPLICATION D'AQUIMER DANS PLUSIEURS RÉSEAUX PERMET D'ÉLARGIR LE CHAMP DES COMPÉTENCES MOBILISABLES, DE FAIRE BÉNÉFICIER LE SECTEUR DES PRODUITS AQUATIQUES D'AVANCÉES TECHNOLOGIQUES OPÉRÉES DANS D'AUTRES SECTEURS ET DE SUSCITER DE NOUVELLES IDÉES DE PROJETS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT COLLABORATIFS.

#### Réseaux régionaux

















#### Réseaux nationaux



























#### Réseaux internationaux







## Accompagner le montage de projets





29

projets co-labellisés avec 19 Pôles de Compétitivité

Des partenariats ont été initiés avec plusieurs Pôles de Compétitivité français que ce soit dans le cadre de réflexions sur des domaines de recherche communs afin d'aboutir au montage de programmes co-labellisés, ou d'échanges de bonnes pratiques.

L'ensemble de ces collaborations a permis de mobiliser des partenaires industriels et des centres de compétences dans les projets labellisés par AQUIMER.



237 centres de compétences partenaires

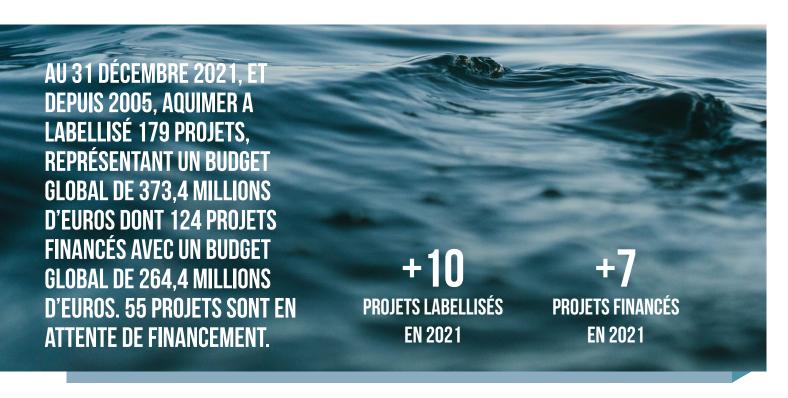




311 entreprises partenaires



**NOTRE RESEAU** 



## **LES PROJETS LABELLISES EN 2021**

## **AQUACULTURE**



#### **AQUAEXCEL 3.0**



Ce projet a pour objectif de fournir à la communauté de recherche en aquaculture et à l'industrie, de nouveaux services axés sur les besoins des utilisateurs, afin de promouvoir à la fois l'excellence de la science et l'innovation.

## **ECONOMIE CIRCULAIRE**



#### **BIOMODELS4REGIONS**



Ce projet vise à soutenir l'établissement de modèles de gouvernance innovants aux niveaux local et régional pour soutenir et renforcer les interfaces scientifiques et politiques de l'Union Européenne et de la communauté internationale autour de la bioéconomie.



#### **BLUACT**



Ce projet a pour objectif d'aider les villes à développer des solutions durables et pragmatiques, intégrant des thèmes urbains économiques, sociaux et environnementaux.



#### **GREEN TALENT**



Ce projet a pour objectif de soutenir l'innovation et l'emploi des jeunes dans le secteur de l'environnement et l'économie circulaire.



#### TRANSITION2BIO



Ce projet a pour objectif de soutenir la transition vers la bioéconomie pour un futur plus durable à travers la communication, l'éducation et l'engagement des citoyens.

# Labellisation et financement des projets

#### **NOUVEAUX PRODUITS**



#### **SEATHROUGH**



Ce projet a pour objectif d'améliorer la sensibilisation des consommateurs pour les produits durables d'Europe à travers l'innovation, une traçabilité valide et des outils d'engagement.

#### **PROCEDES**



#### **SEPLA**

Ce projet a pour objectif d'accompagner les entreprises de la filière des produits de la mer à trouver des solutions alternatives aux emballages plastiques à usage unique utilisés actuellement

#### **SECURITE SANITAIRE**



#### **CLEANER**

Ce projet a pour objectif de caractériser, par un plan expérimental développé, l'efficacité des méthodes de nettoyage pour l'élimination des allergènes de poisson.



#### **HARMONICS**



Ce projet a pour objectif d'harmoniser des méthodes d'analyse thermique pour analyser les micro/nanoplastiques.



#### **PLASTICOLO**

Ce projet a pour objectif d'étudier l'impact de l'exposition alimentaire aux microplastiques sur le microbiote intestinal et le développement de pathologies intestinales (colite et cancer colorectal).



## **5 AUTRES PROJETS SOUTENUS EN 2021**

#### **AGRO2CIRCULAR**

porté par le CETEC

#### **Ecole Universitaire IFSEA**

porté par l'Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO)

#### **SUPERSHIELD**

porté par l'INRAE

#### TRACE

porté par l'Université La Sapienza de Rome

# Acquisition d'un Microscope Electronique à Balayage

porté par le Laboratoire d'Océanologie et de Géosciences (UMR Université de Lille – Université du Littoral Côte d'Opale – CNRS)

# AQUIMER REALISE UN ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUALISÉ AFIN DE RÉPONDRE À PLUSIEURS BESOINS.

Le Pôle accompagne les adhérents sur les problématiques liées à la Propriété Intellectuelle, il assure le suivi des projets afin d'identifier les éventuels points de blocage des projets en cours de développement et aide les partenaires à trouver des solutions adaptées. AQUIMER identifie également les acteurs de l'écosystème susceptibles d'aider les partenaires des projets sur des problèmes techniques de développement et/ou d'industrialisation.



### ZOOM SUR L'INSTITUT NATIONAL DE LA PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE (INPI)

L'INPI est un établissement public, entièrement autofinancé, placé sous la tutelle du ministère de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique.

Il participe activement à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques publiques dans le domaine de la propriété industrielle et de la lutte anti-contrefaçon. Il délivre les brevets, marques, dessins et modèles et donne accès à toute l'information sur la propriété industrielle et les entreprises.

En 2021, AQUIMER s'est entretenu avec l'INPI afin de mieux accompagner les adhérents sur la propriété industrielle.

## AVANCEMENT ET BILAN DES PROJETS LABELLISÉS







# LE PÔLE AQUIMER S'APPUIE SUR LES PARTENAIRES DE L'ÉCOSYSTÈME AFIN DE RÉPONDRE AUX BESOINS DES ACTEURS INDUSTRIELS SUR LA MISE EN MARCHÉ DES INNOVATIONS:

- une meilleure connaissance des marchés et des facteurs clés à maîtriser pour s'y positionner, grâce au Centre de Veille,
- •un accompagnement opérationnel dans la mise en marché des innovations en France et à l'export grâce à la promotion des projets (événements, presse, mailings, site internet, réseaux sociaux).

#### LES ACTIONS DE NORMALISATION

En fournissant des références (terminologie, méthodes de caractérisation, mesures de performance de procédés et de produits), la normalisation favorise le transfert de technologies innovantes sur le marché et peut permettre d'acquérir une position dominante. En effet, les normes définissent un socle commun de performances et de méthodes qui facilitent le choix entre plusieurs fournisseurs possibles, en garantissant le respect d'exigences minimales internationalement reconnues. Ainsi, les produits de moyennes et grandes séries qui ne seraient pas conformes aux normes qui les régissent, se trouvent naturellement marginalisés.



# PROMOTION DES PROJETS ET DES ADHÉRENTS EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

BLUE FARMING
A NEW VISION FOR EU AQUACULTURE

AQUACULTURE

Stakeholder conference "Blue farming in the European Green Deal: a vision for sustainable aquaculture production and consumption in the Europe, Commission européenne – 27 mai 2021 en ligne



Webinaire « Coproduits marins : état des lieux et valorisation », Respect Ocean – 3 juin 2021



La digitalisation dans les métiers de la conchyliculture, Bioceanor – 3 juin 2021 en ligne



Infoday sur l'appel à projets Marie Sklodowska-Curie Actions, Commission européenne – 1 juillet 2021 en ligne



Les WebiMer de France Filière Pêche : le casier, un engin polyvalent, France Filière Pêche – 25 juin 2021



BlueInvest Thematic Workshop @ Aquaculture Europe 2021, BLUE INVEST - 6 octobre 2021 en ligne



Rencontres Nationales Ports Nautisme & Littoral –6 octobre 2021



**FINANCEMENTS** 

Les rencontres régionales de l'innovation, Région Hauts-de-France - du 23 novembre au 1er décembre 2021 en ligne AQUIMER A PARTICIPÉ À 73 MANIFESTATIONS EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER AFIN DE PROMOUVOIR SES PROJETS ET SES ADHÉRENTS.







Webinaire Naturalité, ACTIA - 21 septembre 2021

## **ZOOM SUR L'ACTION NATURALITÉ**

L'objectif de l'action Naturalité est d'accompagner les entreprises afin de reformuler leurs produits alimentaires au naturel.

La mise en œuvre d'un processus d'amélioration de la composition des produits est devenue un enjeu stratégique pour conserver l'adhésion du consommateur, assurer la pérennité du marché et s'adapter aux évolutions. Cette démarche représente aussi, dans certains cas, un enjeu de santé publique.

Via cette action Naturalité, l'ACTIA accompagne les entreprises pour améliorer la composition des produits alimentaires avec deux objectifs :

- des listes d'ingrédients simplifiées;
- •des produits moins transformés.

AQUIMER, partenaire de cette action, est le référent pour la filière des produits aquatiques.

#### UN ACCOMPAGNEMENT EN TROIS ÉTAPES

1. ANALYSE DES PRATIQUES (UNE DEMI-JOURNÉE)

État des lieux sur les gammes de produits, les recettes, ingrédients et procédés mis en œuvre en lien avec la naturalité.

2. DIAGNOSTIC NATURALITÉ (UNE JOURNÉE ET DEMIE)

Réalisation du diagnostic sur un ou deux produits et proposition d'un plan d'actions avec identification des expertises utiles pour chaque axe de progrès.

3. APPUI AU LANCEMENT DES ACTIONS DE REFORMULATION (UNE DEMIJOURNÉE)

Coordination entre l'entreprise et le ou les centres techniques identifiés pour la reformulation : mise en relation et définition du devis en fonction du cahier des charges.



# Actions au niveau

# EUROPEEN

- 47 projets internationaux labellisés dont 24 financés
- 10 projets en émergence accompagnés en 2021 dont 2 en coordination
- Participation au GTN Bio Environnement Cluster 6 Horizon Europe
- Implication au sein de 2
   plates-formes européennes
   (EATIP et Food For Life
   France)





Des projets qui s'inscrivent dans les politiques européennes

AQUIMER affirme son ambition européenne en labellisant et en devenant partenaire de projets qui s'inscrivent dans les politiques européennes :

POLITIQUE COMMUNE DE LA PÊCHE (PCP) ET DE L'AQUACULTURE

POLITIQUE EUROPÉENNE DE LA RECHERCHE

POLITIQUE DE COOPÉRATION TERRITORIALE EUROPÉENNE (CTE)



En 2021, AQUIMER a diffusé trois newsletters européennes (diffusées à un liste de 1250 partenaires européens). On y retrouve l'actualité des projets européens dans lesquels AQUIMER est engagé, les événements européens auxquels AQUIMER a participé, les appels à projets intéressants pour la filière ainsi que les événements à venir. Ces informations sont également disponibles sur la version anglaise du site www.poleaquimer.com

Les actions à l'international mises en place par le Pôle AQUIMER et ses partenaires répondent aux attentes des entreprises **relatives aux projets d'innovation**:

- une mise en relation et des échanges avec des acteurs européens et internationaux (industries, acteurs de la recherche et autres centres de compétences),
- des coopérations internationales au sein de projets collaboratifs,
- une mise en marché des innovations facilitée à l'international.

#### **ZOOM** sur le programme Horizon Europe

2021 marque le lancement du programme Horizon Europe. Nouveau dispositif de financement de l'Union européenne, successeur d'Horizon 2020, Horizon Europe soutient la recherche et l'innovation. Il dispose d'un budget d'environ 95.5 milliards d'euros pour la période 2021 – 2027.

Avec l'ambition de monter une proposition de projet sur le bien-être animal, AQUIMER a organisé le webinaire «Aquaculture : disease prevention and animal welfare» en juin 2021. Cet événement, réunissant plus de 150 participants, a permis d'interagir avec des experts européens sur différentes questions liées au bien-être (paramètres d'élevage, alimentation, abattage, maladies, labels...).

Une proposition de projet, coordonnée par AQUIMER, a été rédigée les mois suivant l'événement.

# Formation et gestion des COMPETENCES



AQUIMER a mis en place plusieurs actions qui visent à identifier les besoins en compétences / formation des entreprises de la filière afin de développer des cursus adaptés.

Depuis 2012, six formations ont été labellisées par AQUIMER :

- Master Qualité des Procédés Agroalimentaires et Halieutiques de l'Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO),
- Diplôme Universitaire de Technologie (DUT) Industries Alimentaires et Biologiques de l'ULCO.
- Licence Professionnelle « Industrie agroalimentaire : gestion, production et R&D, spécialité Génie Culinaire et Procédés agroalimentaires » de l'ULCO,
- Ingénieur Institut Supérieur d'Agriculture de Lille - Junia,

- Ingénieur en Agroalimentaire de l'ESIX Normandie,
- •Ingénieur agroalimentaire EILCO.

AQUIMER intervient régulièrement auprès d'étudiants de diverses écoles et universités (l'ESIX Normandie, Agrocampus Ouest, ...) afin de présenter ses actions, la filière ou encore les dernières tendances (marché, innovations...) des produits de la mer.

De plus, le Pôle est impliqué au sein du Campus des Métiers et des Qualifications «Approvisionnement, valorisation et comercialisation des produits aquatiques» labellisé et lancé en 2020.

Le projet d'Ecole Universitaire de Recherche IFSEA est lauréat de l'Appel à Projets ANR «Excellence sous toutes ses formes» du PIA 4.

Ce projet, qui s'étalera sur une période de 10 ans, bénéficie d'une dotation de 8,1 M€ pour un montant total du projet de plus de 30 M€.

Porté par l'Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO) et l'Établissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel (EPSCP), le projet IFSEA vise à créer une « graduate school » de renommée internationale consacrée à toute la filière des produits de la mer. L'objectif sera de former les futures générations de chercheurs et de professionnels pour relever les défis environnementaux, sociétaux et économiques de la filière des produits de la mer.

En tant que partenaire du projet, AQUIMER obtiendra le cofinancement à 50 % d'un poste de Chargé de Mission Europe pendant 10 ans. Le rôle de ce Chargé de Mission sera d'accompagner l'ULCO et les partenaires du projet (IFREMER, ANSES, CNRS, Communauté d'Agglomération du Boulonnais, Université d'Artois) pour augmenter leur participation dans les programmes de recherche européens.

#### Le dispositif Univ' Innov'

Dans le cadre du dispositif Univ'Innov' en partenariat avec l'ULCO et la Communauté d'Agglomération du Boulonnais, AQUIMER assure la prospection des entreprises afin de détecter les projets susceptibles d'être menés par les étudiants. Avec l'ULCO, ils accompagnent ensuite les étudiants dans leurs projets

En 2021, AQUIMER a labellisé une nouvelle formation : Ingénieur agroalimentaire EILCO

# Prestations de SERVICE

Afin de renforcer sa part de financements privés, AQUIMER propose une offre de services sous forme de prestations.







#### **ETUDES**

AQUIMER met à la disposition des acteurs institutionnels son expertise et son réseau pour réaliser des études.

Exemples : études sur le diagnostic, identification des opportunités et des perspectives de l'innovation des industries, étude de faisabilité et de préfiguration d'un lotissement aquacole, étude de valorisation des coproduits, étude de marché, accompagnement dans la réflexion d'une feuille de route...

2

#### **VEILLE PERSONNALISEE**

AQUIMER effectue une veille réglementaire, technique, marché, spécifique à son expertise et son réseau

AQUIMER propose deux formats de veille :

- •La réalisation d'un dossier personnalisé
  - ·La veille périodique

Exemple : Screening des équipementiers positionnés sur une technologie donnée.

3

# ACCOMPAGNEMENT AU DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

AQUIMER propose d'accompagner les entreprises dans leur stratégie globale de développement et d'en suivre l'avancement en cinq étapes:

- 1. Analyse de la stratégie de développement afin d'identifier les sujets pouvant faire l'objet de projets d'innovation
  - 2. Phasage des différents projets
- 3. Recherche de partenaires / prestataires techniques et / ou industriels
- 4. Identification des financements mobilisables (innovation, investissement...) et aide au montage des dossiers
  - 5. Suivi de l'avancement des projets.





4

## MAITRISE DES RISQUES SANTE ET SECURITE

Afin de réduire les coûts liés aux accidents de travail et aux maladies professionnels, AQUI-MER propose aux entreprises cinq prestations pour optimiser la gestions de leurs riques.

Exemples: accompagnement à la réalisation de document Unique d'évaluation des risques professionnels, étude ergonomique des postes, audit santé / sécurité au travail...

5

# ANIMATION DE SEANCES DE CREATIVIT<u>e (CO-design)</u>

Formé au co-design, AQUIMER accompagne les entreprises dans leurs démarches d'innovation en organisant des séances adaptées à leurs besoins avec pour résultats maquette produit, cahier des charges, fiches concept...

Ces séances de co-design permettent de :

- Générer des idées en laissant place à la créativité de chacun grâce à des outils d'animation spécifiques
- Analyser les idées proposées pour retenir un ou deux concepts prometteurs (faisabilité technique, marché...)



# RETROUVEZ LES PRESTATIONS SUR NOTRE SITE INTERNET WWW.POLEAQUIMER.COM

# Outils de COMMUNICATION





LE SITE WWW.POLEAQUIMER.COM OFFRE UNE NAVIGATION PLUS FLUIDE, UNE MEILLEURE VALORISATION DES MEMBRES, DES SERVICES, DES ACTUALITES ET DES PROJETS LABELLISES.

En 2021, AQUIMER a ajouté l'onglet "Actualité des adhérents" afin de promouvoir, en temps réel, les activités des adhérents. Ainsi, les adhérents peuvent transmettre leurs articles en ligne (dans le formulaire de contact) pour être publié.

AQUIMER a également produit une vidéo présentant les différents services de l'adhésion, avec la mise en scène de l'accompagnement d'un adhérent.

VIDÉO À Retrouver ici :



Le livret projet, résumé de l'ensemble des projets financés, et labellisés par AQUIMER a également été réédité.

#### LA NEWSLETTER MENSUELLE FRANCAISE

À destination de l'ensemble des acteurs au niveau national (plus de 3000 structures), elle permet d'effectuer la promotion des actions engagées ou en émergence et d'informer sur les divers appels à projets en cours. En 2021, 11 newsletters ont été envoyées. La moyenne d'ouverture de ces newsletters est de 460.

#### **LES RESEAUX SOCIAUX**

Notre communication sur les réseaux sociaux vise à faire connaître l'activité d'AQUIMER, améliorer sa visibilité sur le web et communiquer instantanément les actualités de la filière, des adhérents et d'AQUIMER. En 2021, nous comptons 941 abonnés sur Twitter et 1 002 abonnés sur Linkedin.

#### LA PRESSE

En 2021, AQUIMER est paru dans sept insertions presse (CIPA et Produits de la Mer) et douze articles de presse :

- Coups de coeur de l'innovation, le jury à l'oeuvre Produits de la mer (01/2021)
- L'aquaponie se professionnalise à grands pas Produits de la mer (01/2021)
- Nettoyage : quel protocole pour éliminer les allergènes ? Process (02/2021)
- Le CENOPAC sur plusieurs fronts Cultures Marines (04/2021)
- Les moules face aux nanoparticules Cultures Marines (04/2021)
- Oxyvir 2, un nouveau round de recherche Cultures Marines (04/2021)
- Maladie et bien-être animal avec AQUIMER Newsletter PdM (06/2021)
- •La ferme intégrale : la culture aquaponique pour une assiette compatible avec les alertes GIEC France Culture (09/2021)
- AQUIMER se penche sur les emballages plastiques La Gazette (09/2021)
- Pôle AQUIMER « Innover et s'adapter au marché » Produits de la mer (10/2021)
- •Le Pôle de compétitivité AQUIMER s'implante en Normandie Fil Vert (10/2021)
- Lancement d'ECOMER, le Club Mer Economie Circulaire Fil Vert (11/2021)



UN APPUI GOOGLE AD ET GOOGLE SEARCH A PERMIS D'AMELIORER LE REFERENCEMENT DU SITE D'AQUIMER ET D'Y COMPTER PLUS DE 16 719 VISITEURS EN 2021

## MERCI À NOS FINANCEURS ET MEMBRES 2021

#### **MEMBRES**

#### **ENTREPRISES, ORGANISATIONS DE PRODUCTEURS**

3JMS • A2C ETUDES ET CONSEIL • ACQUADEA • ADNUCLEIS • AGIP CONSEIL • AGLIA • AGRILOOPS · AGROVERTIS · ALGOLESKO · ALVI MANAGEMENT · AQUANORD ICHTUS · AQUAPIM · AQUAPONIC MANAGEMENT PROJECT • ARMEMENT BOULONNAIS • AUCHAN • BIOPONI • BLUE MIMETIC • BOULOGNE PLASTICOFFRE • BOULOGNE SEAFOOD • CABINET VÉTÉRINAIRE VET'EAU • CAISSE RÉGIONALE DE CRÉDIT MARITIME DE LA RÉGION NORD • CAP FAGNET • CAPITAINE HOUAT • CARREFOUR CSF CHRISTIAN MOREAU CONSULTING
 CIC NORD OUEST
 COGUMER
 COMPTOIR DES PÊCHES D'EUROPE DU NORD • CONEGAN • COOPÉRATIVES MARITIMES ETAPLOISES • COPALIS INDUSTRIE CRÉDIT AGRICOLE NORD DE FRANCE
 CRÉDIT DU NORD
 CRUSTA'C
 CUIR MARIN DE FRANCE • CULTIMER FRANCE • DEMARNE • DUNKERQUE - PORT • EAUZONS ! • ECHOLOGIA AVENTURES • ECLOSERIE MARINE DE GRAVELINES - ICHTUS • EEL ENERGY • ESKIMO • F INICIATIVAS • FERMES MARINES DU SOLEIL • FINDUS FRANCE • FRAIS EMBAL • FRANCE PÉLAGIQUE • FROM NORD • GEM ETUDES MARKETING • GRANVILMER • GROUPE FLO • HIMBER TECHNOLOGIES • HUBLOT • HUDDLE CORP • HUÎTRES AMÉLIE • INALVE • INNOVAFEED • IVAMER • J&G FINE FOOD • JC DAVID • KAMAHU • L'ECHO-VILLAGE • LA CRIÉE DE FÉCAMP • LA FERME INTÉGRALE • LA POUSSERAIE • LABEYRIE FINE FOODS FRANCE • LE GARREC ET CIE • LE PANIER DE LA MER • LEROY SEAFOOD FRANCE • LES JARDINS DE CAPECURE • LES PECHEURS DE BRETAGNE • MARINE STEWARDSHIP COUNCIL • MERICQ INNOVATION • MHP PRODUCTION • MONSIEUR PIERRE PAPAY • MONSIEUR THEO CARON • MOWI BOULOGNE • NATUREPLAST • NEOGEN EUROPE • NORMANDIE SEAFOOD • NOVOCIB • Ô POISSON OPALE GESTION PÊCHE • ORGANISATION DES PÊCHEURS NORMANDS • PHAGOS • PLATE-FORME D'INNOVATION NOUVELLES VAGUES • PORT DE PÊCHE • PROCIDYS • PROCSEA FRANCE • PURE SALMON FRANCE • R'PUR • RÉGALS DU TOUQUET • REYNAUD • SALAISON CORRUE • SALICOQUE MARÉE • SCALE • SEADUCER • SEAFOOD LINK BOULOGNE LOGISTIC & TRANSPORT • SEAFOODIA • SEASTEM • SEATOYOU • SOCIÉTÉ NOUVELLE DES ETABLISSEMENTS JACQUES MAËS • SOVINTEX • TRUITE SERVICE • UNIMA FRAIS • UNIPÊCHE • VALOFISH • VALOY CONSEIL • VÉOLIA EAU • VIA AQUA • **XPERLEAN • ZOZIO** 

#### LABORATOIRES D'ÉTUDE ET DE RECHERCHE, CENTRES TECHNIQUES ET ORGANISMES DE **FORMATION**

ACTALIA · ANSES · CEA TECH HAUTS-DE-FRANCE · CEVA · CFPMT · GIP LABÉO · ICAM · ID MER · IFREMER • INRAE • INSTITUT PASTEUR DE LILLE • JUNIA • LYCÉE AGRICOLE DE COULOGNE • LYCÉE MARITIME ANITA CONTI •NAUSICAA • PÔLE AGROALIMENTAIRE RÉGIONAL DE MARTINIQUE • STATION PILOTE AQUACOLE DE WIMEREUX (PLATE-FORME D'INNOVATION NOUVELLES VAGUES) • UNIVERSITA DI CORSICA • UNIVERSITÉ D'ARTOIS • UNIVERSITÉ DE LILLE • UNIVERSITÉ DU LITTORAL CÔTE D'OPALE

#### SYNDICATS ET FÉDÉRATIONS PROFESSIONNELLES ET PERSONNALITÉS

CIPA • COMITÉ NATIONAL DES PÊCHES MARITIMES ET DES ELEVAGES MARINS • COMITÉ RÉGIONAL DE LA CONCHYLICULTURE NORMANDIE - MER DU NORD • COMITÉ RÉGIONAL DES **PÊCHES** MARITIMES ET DES ÉLEVAGES MARINS HAUTS-DE-FRANCE • CONFÉDÉRATION DES INDUSTRIES TRAITEMENT DES PRODUITS DES PÊCHES MARITIMES • FRANCE FILIÈRE PÊCHE • HALIOMER • INNOCEA • JEAN-LOUP LESAFFRE (INTUITU PERSONAE) • NORMANDIE FRAÎCHEUR MER • PORT CHEF DE BAIE À LA ROCHELLE • SYNDICAT DES SÉLECTIONNEURS AVICOLES ET AQUACOLES FRANÇAIS • SYNDICAT GÉNÉRAL DES MAREYEURS • SYNDICAT NATIONAL DES SALEURS-SAURISSEURS DE POISSONS • SYNDICAT NATIONAL DU COMMERCE EXTERIEUR DES PRODUITS CONGELES ET SURGELES • UNION DU MAREYAGE FRANÇAIS

#### INSTITUTIONS ET COLLECTIVITÉS

BOULOGNE-SUR-MER DÉVELOPPEMENT CÔTE D'OPALE • CCI CAEN NORMANDIE • CCI LITTORAL HAUTS-DE-FRANCE • COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU BOULONNAIS • CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU CALVADOS • OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ • RÉGION HAUTS-DE-FRANCE • RÉGION NORMANDIE • VILLE DE BOULOGNE-SUR-MER • VILLE DE GRAVELINES















RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021